

Beraterprofil

Persönliche Daten

Name: Bernard Unterköfler
Anschrift: Tauberstr. 53,
D-63741 Aschaffenburg
Telefon: +49-6021-46 03 77
Mobil: +49-171-247 66 45
FAX: +49-6021-47 05 91
E-Mail: bu@unterkoeffler.de
Jahrgang: 1948
EDV-Erfahrung seit: 1968
Qualifikation: Management-Berater

Berufspraxis

Management-Beratung

- ◆ Leitung des Projektmanagementoffice während des Projektes zur Einführung von SEPA. Mitgestaltung und Durchführung des Berichtswesens, der Terminverwaltung, der Terminorganisation, der Protokollierung etc.
- ◆ Wahrnehmung sämtlicher Projektofficeaufgaben für ein Projektbündel im Inlandszahlungsverkehr, im SEPA-Umfeld. Mitgestaltung des Einsatzes von CMMI.
- ◆ Gestaltung und Einführung von Risikomanagement für Entwicklungsprojekte einer Unternehmensberatung, mit Prozessbeschreibung, Checklisten, Berichtswesen, Aufbauorganisation und Controllinginstrumenten.
- ◆ Coaching von fachlichen Projektleitern in der Versicherungsbranche und bei einer Großbank.
- ◆ Moderation von Workshops zur Sollprozess-Gestaltung von betriebswirtschaftlichen Abläufen und deren Dokumentation.
- ◆ Mitwirkung bei der Gestaltung des IT-Controlling-Berichtswesens.
- ◆ Gestaltung von Test- und Abnahmeregungen für IT-Projekte.
- ◆ Organisation, Durchführung, Protokollierung und Nachverfolgung von Reviews der Entwicklungsergebnisse aus IT-Projekten.
- ◆ Mitwirkung bei der Gestaltung des Budgetierungsprozesses des Geschäftsbereiches einer Großbank.
- ◆ Entwicklung von Dokumentations- und Qualitätsrichtlinien für fachseitige Projektergebnisse (Pflichtenheft, Fachkonzept) sowie deren Erstellungs- und Prüfungsprozess

- ◆ Mitwirkung bei der Gestaltung der neu eingerichteten Abteilung „IT-Qualitätsmanagement“ in einem fachlichen Geschäftsbereich einer Großbank..
- ◆ Mitarbeit im Qualitätsmanagement-Team eines Großprojektes der Deutsche Post AG. Gestaltung, Einführung und Durchführung der Qualitätssicherung auf Basis von VM 97. Einführung und Betreuung des toolgestützten Konfigurationsmanagement
- ◆ Erhebung und Gestaltung von Sollprozessen in diversen Industrieunternehmen.
- ◆ Unternehmensanalyse eines Anlagenbau-Unternehmens in der Schweiz, inkl. Umsetzung des Maßnahmenkataloges
- ◆ Mitentwicklung und Anwendung des INTEGRATA-Analyse-Verfahrens EVM (Erfolgsorientiertes Vorgangsketten Modell) zur Analyse und Konzeption von Aufbau- und Ablauforganisation sowie dem zielführenden Einsatz von Informatik.
- ◆ Unternehmensanalyse und Beratung bei der Re-Strukturierung eines Generalunternehmers in der Baubranche.
- ◆ Durchführung von Anforderungsanalysen, Erstellung von Pflichtenheften, Durchführung von Ausschreibungen, Wertung der Angebote und begleitende Beratung im Entscheidungsprozess bei Unternehmen aus der Elektroindustrie, Anlagenbau und für Unicef Schweiz.
- ◆ Einführung und Weiterentwicklung von Branchen-Standardsoftware in der Textilindustrie. Customizing, Erweiterung und organisatorische Unterstützung der Kunden im deutschsprachigen Raum.
- ◆ Betreuung von ca. 40 Firmen der Textilindustrie als Kunden eines großen, überregional tätigen Branchenrechenzentrums. Einführung der Anwendungen, fachliche Beratung und Abwicklung von Programmanpassungen für die Bereiche Finanzbuchhaltung, Lohnbuchhaltung, Auftragsbearbeitung, Materialwirtschaft, Fertigungsplanung und –steuerung sowie Fakturierung.

Leitungsaufgaben & Projektmanagement

- ◆ Projektleitung und –management eines großen Generalunternehmer-Auftrages in der Schweiz. Gegenstand: Einführung der vollständigen Auftragsbearbeitung eines Anlagenbau-Unternehmens auf Basis von Standardsoftware inkl. der neuen Client/Server-Technologie und – Infrastruktur.
- ◆ Leitung und Ausbau des Geschäftsstellenbereiches Finanzdienstleister bei einer Unternehmensberatung. Verantwortlich für den Bereichserfolg, Projektmanagement von Festpreis- und Dienstleistungsprojekten, MitarbeiterEinstellung, -führung, -einsatz, Kundenbetreuung und Vertrieb. Geschäftsführung eines branchenspezifischen Softwarehauses mit bis zu 12 Mitarbeitern, zuständig für Vertrieb und Projektmanagement.
- ◆ Leitung eines Branchenrechenzentrums mit ca. 200 Kunden.
- ◆ Projektleitung bei der Entwicklung eines Projekt-Controlling-Systems.
- ◆ Teilprojektleitung eines vom BMFT geförderten Großprojektes der Bekleidungsindustrie.

Referenten-Tätigkeit

- ◆ Firmenspezifische Erstellung von Seminarinhalten für die Projektleiter-Ausbildung und deren Durchführung bei einem großen Dienstleistungsunternehmen in Frankfurt.
- ◆ Durchführung von öffentlichen und firmeninternen Seminaren mit dem Themenschwerpunkt DV-Projektmanagement und DV-Projektzeitschätzverfahren.

Software-Entwicklung

- ◆ Experteneinsatz bei der Entwicklung eines Grob- und Fachfeinkonzeptes in der Bekleidungsindustrie im OO-Ansatz.
- ◆ Anpassung und Wartung von Standardsoftware.
- ◆ Konzeption, Realisierung und Einführung von Standardsoftware für die Auftragsabwicklung inkl. Fakturierung.
- ◆ Kundenbetreuung als Systemengineer bei einem Großcomputer-Hersteller.